

VNÚTROPODNIKOVÁ SMERNICA	Strana 1 z 30
Číslo: SK 03/2017	Vydanie číslo: 1 Dátum vydania: 10.03.2017
Výročná správa š.p. za rok 2016	Zmena číslo: 0
	Výtlačok číslo: 1



SLOVOTHERMÆ, Kúpele Diamant Dudince, š. p.

962 71 Dudince, Kúpeľná 107

IČO: 00 165 506

Zápis v OR Okresného súdu B. Bystrica, odd.: PŠ, vl. č.: 712/S

PRÍHOVOR RIADITEĽA Š.P.

- 1. CHARAKTERISTIKA PODNIKU**
- 2. OBCHODNÁ ČINNOSŤ**
- 3. EKONOMICKÉ UKAZOVATELE**
- 4. ĽUDSKÉ ZDROJE**
- 5. STAROSTLIVOSŤ O KVALITU**
- 6. TECHNICKÝ ROZVOJ A INVESTÍCIE**

ZÁVER

Návrh vypracoval: Ing. Marián Bubelíny Dátum/ Podpis: 10.03.2017	Preveril: Ing. Ivan Márföldi Dátum/ Podpis: 13.03.2017	Schválil: Ing. Marián Bubelíny Dátum/ Podpis: 14.03.2017
Postup nadobúda účinnosť dňom schválenia.		
Poznámka: Tento výtlačok zmenovému konaniu Nepodlieha		

Príhovor riaditeľa š.p.

Vážení obchodní partneri, vážení klienti, vážení kolegovia,

koniec roka, nielen kalendárneho, ale aj finančného, ponúka priestor na bilancovanie a zhodnotenie našej podnikateľskej činnosti.

V roku 2016 sa naplno prejavilo niekoľko okolností z predchádzajúceho roku 2015 a to hlavne odkladanie riešenia zanedbanej oblasti marketingu a nezaúčtovanie nákladov z predošlých rokov. Začiatkom roka 2016 sme zaznamenali prepád v oblasti. Zastabilizovanie a zvýšenie kategórie príjmov sa nám podarilo dosiahnuť až v druhej polovici roka a to hlavne zintenzívnením marketingových aktivít na domácom a zahraničnom trhu. Nástupom nového vedenia došlo aj k úsporným opatreniam v oblasti nákladov, no zanedbaná oblasť obnovovania materiálo technického vybavenia priestorov pre klientov a pracovísk štátneho podniku z minulosti ako aj riešenie havarijných situácií neumožnilo v tejto kapitole dosiahnuť efektívne zníženie vynakladaných finančných prostriedkov. Ďalšou oblasťou k znižovaniu nákladov sú dodávateľské zmluvy v ktorých sme zahájili ich revíziu s cieľom uzatvorenia nových dodávateľských zmlúv z výhodnejšími cenami a ich kvalitnejším a efektívnejším plnením. V mesiaci október sme personálne posilnili oddelenia marketingu s cieľom významne skvalitniť túto oblasť dôležitú pre presadzovanie sa na trhu kúpeľnej liečby a získavanie klientov. Minimálny nárast v oblasti osobných nákladov sa nám niekoľkonásobne vrátil vo zvýšení obsadenosti našej kúpeľnej liečebne a zároveň v skutočnosti, že oblasť marketingu nášho štátneho podniku sa dostáva na štandardnú kvalitatívnu úroveň. Významnou kategóriou, kde sa nám okrem nárastu tržieb podarilo stabilizovať situáciu a zároveň skvalitniť poskytovanie služieb je kaviareň liečebne.

V roku 2017 nás čaká pokračovanie stabilizačných procesov v ďalších podnikateľských oblastiach – stravovanie, ubytovanie, upratovanie, tepelné hospodárstvo a pod. s cieľom postupného znižovania nákladov a zvyšovania efektivity. Ďalšou významnou úlohou je modernizácia vybavenia ubytovacích priestorov, skvalitnenie a obnova technického vybavenia a priestorov poskytovania liečebných procedúr a lekárskej starostlivosti. Napriek týmto plánom v oblasti zefektívňovania procesov a modernizácie technicko-prevádzkového vybavenia v priebehu nasledujúceho roka

verím, že aj v roku 2017 bude naša kúpeľná liečebňa kvalitným a váženým partnerom pre mnohých zákazníkov a naše pozitívne referencie nám zabezpečia ďalší rast.

V mene nášho štátneho podniku mi dovoľte, aby som sa poďakoval našim zákazníkom a obchodným partnerom za ich priazeň a prejavenu dôveru, ako aj všetkým zamestnancom za ich pracovné úsilie vynaložené počas celého roka 2016, kedy sme nezaznamenali žiadnu vážnu sťažnosť na poskytované služby zo strany našich domácich a zahraničných klientov. Verím, že aj v ďalšom roku nám spoločná profesionálna práca, pozitívny prístup a vhodná komunikácia pomôžu dosiahnuť naše ciele a naďalej budovať dobré meno nášho podniku a dosiahnuť plánované ekonomické ukazovatele.

Ing. Marián Bubelíny

riaditeľ štátneho podniku

1. Charakteristika podniku

Štátny podnik bol založený Ministerstvom zdravotníctva SR k 1.1.1991 podľa zákona č. 111/1990 Zb. o štátnom podniku.

Podnik je zapísaný v Obchodnom registri Okresného súdu Banská Bystrica, Oddiel: PŠ, Vložka číslo: 712/S.

Hlavnou činnosťou podniku je poskytovať ústavnú a ambulantnú kúpeľnú zdravotnú starostlivosť osobám so slovenským občianstvom a zahraničným osobám v Kúpeľnej liečebni Diamant v Dudinciach. Kúpeľnú starostlivosť podľa indikačného zoznamu poskytujeme pre choroby pohybového aparátu, srdcovo-cievne, neurologické ochorenia a choroby z povolania.

1.1 ORGÁNY PODNIKU

ŠTATUTÁRNY ORGÁN: Ing. Marián Bubelíny, od 1.9.2016

DOZORNÁ RADA:

Predseda JUDr. Zoltán Šťahula, od 1.6.2014

Členovia Alena Hanová, od 9.3.2007
JUDr. Lenka Olšiaková, od 1.3.2012
MUDr. Jana Kramerová, od 1.3.2013
Prof. JUDr. Karol Tóth, PhD., MPH, od 1.3.2013

1.2 MANAŽMENT PODNIKU

MUDr. Jana Meňušová, námestník liečebného úseku do 31.08.2016

MUDr. Dominika Dobošová, zastupujúci námestník liečebného úseku od 01.09.2016

Ing. Ivan Márfoldi, námestník prevádzkového úseku

Ing. Vladimír Sitarčík, námestník obchodno-ekonomického úseku od 15.09.2016

2. OBCHODNÁ ČINNOSŤ

2.1 ANALÝZA VÝVOJA OŠETROVACÍCH DNÍ ZA ROK 2016

Tabuľka č. 1 Počet ošetrovacích dní Diamant a Achát za rok 2016

POČET OŠETROVACÍCH DNÍ	Skutočnosť 2014	Skutočnosť 2015	Plán 2016	Skutočnosť 2016	Plán/ Skutočnosť 2016	Rozdiel 2016 / 2015
Poistenci „A“	31205	31020	31000	13143	-48	-68
Poistenci „B“				16518		
Ambulantní z poisťovne				1291		
Poisťovne spolu				30952		
Domáci samoplatci	13650	14755	14900	16554	+1654	+1799
Zahraniční samoplatci	8581	6478	7500	4574	-2926	-1904
Pobytové dni	527	302	500	112	-388	-190
Ošetrovacie dni SPOLU	53963	52555	53900	52192	-1708	-363

Ako uvádza tabuľka č.1 v priebehu roku 2016 sme zaevidovali pretrvávajúci medziročný pokles počtu ošetrovacích dní v kategórii zahraničných klientov celkovo o 2926 oproti plánovanému počtu 7500 čo je v sledovanom období najnižší počet ošetrovacích dní u zahraničných klientov. Súvisí to najmä s podcenením marketingových aktivít smerom k potencionálnym zahraničným trhom na konci roka 2015 a v prvej polovici roka 2016. Situácia vznikla hlavne poddimenzovaním oddelenia marketingu, ktoré plnilo úlohy v niektorých okamihoch len s jedným pracovníkom na čiastočný pracovný úväzok. Pozitívnym znakom je, že nám stúpol počet poskytnutých ošetrovacích dní v kategórii domácich samoplatcov oproti minulému obdobiu o celkovo 1654 ošetrovacích dní.

Tabuľka č. 2 Počet ošetrovacích dní Diamant a Achát po kategóriách za rok 2016

Text/rok	2015	2016	Rozdiel 2016-2015
Poistenci „A“	14871	13143	-1728
Poistenci „B“	15172	16518	1346
Ambulantní z poisťovne	977	1291	314
Domáci samoplatci	14755	16554	1799
Zahraniční samoplatci	6478	4574	-1904
Pobytové dni	302	112	-190
SPOLU	52555	52192	-363

Ako uvádza tabuľka č.2 v kategórii poistencov „A“ sme zaznamenali medziročný pokles počtu ošetrovacích dní o 1728. V kategórii poistencov „B“ sme dosiahli medziročný nárast o 1346 ošetrovacích dní. Nárast sme obdobne dosiahli aj u domácich samoplatcov o 1799 ošetrovacích dní, naopak u zahraničných samoplatcov nastal pokles o 1904 ošetrovacích dní.

Tabuľka č. 3 Prehľad počtu pacientov skupiny „A“ a ošetrovacích dní podľa zdravotných poisťovní za roky 2015 a 2016

Poisťovňa	2015				2016			
	Diamant		Achát		Diamant		Achát	
	pacienti	oš. dni	pacienti	oš. dni	pacienti	oš. dni	pacienti	oš. dni
Všeobecná ZP	325	8092	26	626	374	10043	10	258
Dôvera ZP	197	4965	6	168	75	1928	1	28
Union ZP	32	852	6	168	28	802	3	84
Poisťovne spolu	554	13909	38	962	477	12773	14	370

V roku 2016 sme podľa tabuľky č.3 zaznamenali pokles počtu pacientov z poisťovní v kategórii „A“ o 101 pacientov. Tým pádom nastal pokles aj v počte ošetrovacích dní o 1728. Pokles nastal hlavne z poisťovne Dôvera a Union. Naopak u poisťovne VŠZP došlo k nárastu celkovo o 33 pacientov.

Tabuľka č.4 Prehľad počtu pacientov skupiny „B“ a ošetrovacích dní podľa zdravotných poisťovní za roky 2015 a 2016

Poisťovňa	2015				2016			
	Diamant		Achát		Diamant		Achát	
	pacienti	oš. dni	pacienti	oš. dni	pacienti	oš. dni	pacienti	oš. dni
Všeobecná ZP	422	8655	166	3391	493	10578	135	2796
Dôvera ZP	94	1933	38	766	98	2061	34	669
Union ZP	13	289	8	138	14	360	5	54
Poisťovne spolu	529	10877	212	4295	605	12999	174	3519

Tabuľka č.4 nám poukazuje na medziročný nárast poistencov z poisťovní v kategórii „B“ celkovo o 38. Na základe čoho nám narástol aj počet ošetrovacích dní celkom o 1346. Nárast nastal u všetkých troch poisťovní.

2.2 DOPLNKOVÉ SLUŽBY

Do portfólia poskytovaných služieb našim klientom počas ich kúpeľného liečebného pobytu v našom zariadení patria aj rôznorodé kvalitné doplnkové služby a to hlavne:

- Pravidelné tanečné zábavy v štýlovej kaviarni;
- Koncerty, spevácke a herecké vystúpenia rôzneho žánru v modernej kinosále;
- Ukážky ľudového umenia (tvorba zo šúpolia, medové výrobky, maľovanie obrazov, keramika, paličkovanie, veľkonočné, vianočné ozdoby a iné atraktivity);
- Stretnutia a besedy s významnými osobnosťami umeleckého, vedeckého a športového sveta;
- Krsty kníh spojených s autogramiádou;
- Zájazdy do okolia a aj vzdialenejších miest organizované v spolupráci s TIK Dudince;
- Návštevy pivníc spojené s ochutnávkou regionálnych vín a jedál;
- Účasť na kultúrnych, ľudových a hudobných festivaloch v regióne, ako aj návštevy divadiel a múzeí v spolupráci s VÚC Banská Bystrica;
- Informačné prednášky o liečivej dudinskej minerálnej vode, ako aj prednášky o zdraví a zdravom životnom štýle.

Klientom tráviacim liečebné pobyty v našom zariadení sa snažíme maximálne vyjsť v ústrety a taktiež splniť ich požiadavky týkajúce sa vyplnenia ich voľného času.

V priestoroch KL Diamant sú pre klientov k dispozícii obchodné strediská – butik a strediská služieb - kadernícke, kozmetické a pedikérske služby.

Na prízemí sa nachádza kinosála a zasadacia miestnosť s potrebným vybavením pre organizovanie firemných školení, zasadnutí a rokovaní firiem v týchto priestoroch, ktoré je možné výhodne spojiť aj s rehabilitáciou a oddychom. Ponúkame túto možnosť firmám v diskretnom a pokojnom prostredí kúpeľov pri rôznych príležitostiach v priebehu celého roka podobne ako aj rekondičné pobyty pre ich zamestnancov v rôznych ponukových balíkoch.

Na streche sa nachádza priestranná slnečná vyhliadková a opaľovacia terasa, kde sú klientom k dispozícii ležadlá, slnečníky a vírivá vaňa, pokojné a intímne prostredie pre relax tela a duše.

2.3 STRAVOVACIE A UBYTOVACIE SLUŽBY

Popri našej hlavnej prioritě – poskytovať čo najkvalitnejšie liečebné zdravotnícke služby, nezabúdame ani na poskytovanie kvalitných ubytovacích a stravovacích služieb. Nároky klienta rok od roka rastú s ich poznávaním a skúsenosťami v oblasti gastronómie a trendov v oblasti ubytovania v navštívených lokalitách, destináciách a cudzích krajinách.

Našou prioritou je poskytovanie stravovacích služieb k plnej spokojnosti klienta. Vyhovieť aj špecifickým požiadavkám hostí s individuálnymi stravovacími návykmi, špeciálnymi diétami, alebo individuálnym režimom stravovania. Uvedomujeme si, že len spokojný hosť sa k nám opätovne vráti a spropaguje naše služby čím sa pre nás stáva najlepšou reklamou.

Dôsledným dodržiavaním všetkých relevantných predpisov počnúc systémom HACCP, internými smernicami aj aktuálnou legislatívou, obnovovaním technológie k príprave stravy, odborným rastom personálu a kvalitnou spolupracou v dodávateľských vzťahoch, chceme aj naďalej úspešne plniť princíp neustáleho rastu kvality stravy, rozširovanie sortimentu, a najmä spokojnosti zákazníka.

Veľkú pozornosť venujeme už pri výbere dodávateľa surovín a polotovarov a kvalite dodávaných surovín. Limitujúcim faktorom pre štátny podnik je povinnosť obstarávania tovarov a služieb prostredníctvom EKS a následne vysúťažená nízka kvalita dodávaných produktov a služieb.

3. EKONOMICKÉ UKAZOVATELE

3.1 SÚVAHA, VÝKAZ ZISKOV a STRÁT

Tabuľka č. 6 *Súvaha* /Suma v tis. Eur/

Riadok	Názov riadku	2014	2015	2016
1	SPOLU MAJETOK r. 02 + r. 33 + r. 74	6656,00	6459,00	6362,00
2	Neobežný majetok r. 03 + r. 11 + r. 21	4777,00	4527,00	4186,00
3	Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r.04 až 10)	18,00	14,00	6,00
4	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072,091A/	0,00	0,00	0,00
5	Softvér (013) - /073,091A/	18,00	13,00	6,00
6	Oceniteľné práva (014) - /074,091A/	0,00	0,00	0,00
7	Goodwill (015) - /075,091A/	0,00	0,00	0,00
8	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019,01X) - /079, 07X, 091A/	0,00	0,00	0,00
9	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - /093/	0,00	0,00	0,00
10	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - /095A/	0,00	0,00	0,00
11	Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 12 až r. 20)	4759,00	4514,00	4181,00
12	Pozemky (031) - /092A/	293,00	293,00	293,00
13	Stavby (021) - /081,092A/	3983,00	3784,00	3581,00

14	<i>Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí (022) - /082,092A/</i>	265,00	200,00	176,00
15	<i>Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - /085,092A/</i>	0,00	0,00	0,00
16	<i>Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - /086,092A/</i>	0,00	0,00	0,00
17	<i>Ostatný dlhodobý hmotný (029, 02X, 032) - /089, 08X, 092A/</i>	131,00	131,00	131,00
18	<i>Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - /094/</i>	87,00	107,00	0,00
19	<i>Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - /095A/</i>	0,00	0,00	0,00
20	<i>Opravná položka k nadobudnutému majetku (+/-097) +/- 098</i>	0,00	0,00	0,00
21	<i>Dlhodobý finančný majetok súčet (r.22 až 32)</i>	0,00	0,00	0,00
22	<i>Podielové cenné papiere a podiely v prepojených účtovných jednotkách (061A, 062A, 063A)-/096A/</i>	0,00	0,00	0,00
23	<i>Podielové cenné papiere a podiely s podielovou účasťou okrem v prepojených účtovných jednotkách (062)-/096A/</i>	0,00	0,00	0,00
24	<i>Ostatné realizovateľné cenné papiere a podiely (063A)-/096A/</i>	0,00	0,00	0,00
25	<i>Pôžičky prepojeným účtovným jednotkám (066A)-/096A/</i>	0,00	0,00	0,00
26	<i>Pôžičky v rámci podielovej účasti okrem prepojeným účtovným jednotkám (066A)-/096A/</i>	0,00	0,00	0,00
27	<i>Ostatné pôžičky (067A)-/096A/</i>	0,00	0,00	0,00
28	<i>Dlhové cenné papiere a ostatný dlhodobý finančný majetok (065A,069A,06XA)-/096A/</i>	0,00	0,00	0,00
29	<i>Pôžičky a ostatný dlhodobý majetok so zostatkovou dobou splatnosti najviac jeden rok (066A,067A,069A,06XA)-/096A/</i>	0,00	0,00	0,00
30	<i>Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok (22XA)</i>	0,00	0,00	0,00
31	<i>Obstarávaný dlhodobý finančný majetok (043)-/096A/</i>	0,00	0,00	0,00
32	<i>Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok (053)-/095A/</i>	0,00	0,00	0,00
33	<i>Obežný majetok r.34 + r.41 + r.53 + r.66 + r.71</i>	1849,00	1918,00	2143,00

34	Zásoby súčet (r.35 až r.40)	37,00	28,00	36,00
35	Materiál (112, 119, 11X)-/191, 19X/	20,00	14,00	18,00
36	Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby (121,122,12X)-/192,193,19X/	0,00	0,00	0,00
37	Výrobky (123)-/194/	0,00	0,00	0,00
38	Zvieratá (124)-/195/	0,00	0,00	0,00
39	Tovar (132,133,13X,139)-/196,19X/	17,00	14,00	18,00
40	Poskytnuté preddavky na zásoby (314A)-/391A/	0,00	0,00	0,00
41	Dlhodobé pohľadávky súčet (r.42 + r.46 až r.52)	0,00	0,00	24,00
42	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r.43 až r.45)	0,00	0,00	0,00
43	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	0,00	0,00	0,00
44	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	0,00	0,00	0,00
45	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	0,00	0,00	0,00
46	Čistá hodnota zákazky (316A)	0,00	0,00	0,00
47	Ostatné pohľadávky v voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	0,00	0,00	0,00
48	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	0,00	0,00	0,00
49	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - /391A/	0,00	0,00	0,00
50	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	0,00	0,00	0,00
51	Iné pohľadávky (335A, 336A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	0,00	0,00	0,00
52	Odložená daňová pohľadávka (481A)	0,00	0,00	24,00
53	Krátkodobé pohľadávky súčet (r.54 + r.58 až r.65)	137,00	141,00	160,00
54	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r.55 až r.57)	132,00	140,00	156,00
55	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	0,00	0,00	0,00

56	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	0,00	0,00	0,00
57	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	132,00	140,00	156,00
58	Čistá hodnota zákazky (316A)	0,00	0,00	0,00
59	Ostatné pohľadávky v voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	0,00	0,00	0,00
60	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	0,00	0,00	0,00
61	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - /391A/	0,00	0,00	0,00
62	Sociálne poistenie (336A) - /391A/	0,00	0,00	0,00
63	Daňové pohľadávky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347) - /391A/	2,00	0,00	3,00
64	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	0,00	0,00	0,00
65	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	3,00	1,00	2,00
66	Krátkodobý finančný majetok súčet (r.67 až r.70)	0,00	0,00	0,00
67	Krátkodobý finančný majetok v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	0,00	0,00	0,00
68	Krátkodobý finančný majetok bez krátkodobého finančného majetku v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	0,00	0,00	0,00
69	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (252)	0,00	0,00	0,00
70	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259,314A) - /291A/	0,00	0,00	0,00
71	Finančné účty (r.72 a r.73)	1675,00	1749,00	1923,00
72	Peniaze (211, 213, 21X)	2,00	2,00	1,00
73	Účty v bankách (221A, 22X, +/- 261)	1673,00	1747,00	1921,00
74	Časové rozlíšenie súčet (r.75 až 78)	30,00	13,00	32,00
75	Náklady budúcich období dlhodobé (381A, 382A)	1,00	0,00	0,00
76	Náklady budúcich období krátkodobé (381A,382A)	14,00	13,00	14,00

77	<i>Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)</i>	0,00	0,00	0,00
78	<i>Príjmy budúcich období krátkodobé (385A)</i>	15,00	0,00	19,00
79	<i>Spolu vlastné imanie a záväzky r.80 + r.101 + r.141</i>	6656,00	6459,00	6361,00
80	<i>Vlastné imanie r.81 + r.85 + r.86 + r.87 + r.90 + r.93 + r.97 + r.100</i>	6027,00	5966,00	5779,00
81	<i>Základné imanie súčet (r.82 až r.84)</i>	5669,00	5669,00	5669,00
82	<i>Zakladné imanie (411 alebo +/-491)</i>	5669,00	5669,00	5669,00
83	<i>Zmena základného imania +/- 419</i>	0,00	0,00	0,00
84	<i>Pohľadávky za upísané vlastné imanie (/-/353)</i>	0,00	0,00	0,00
85	<i>Emisné ážio (412)</i>	0,00	0,00	0,00
86	<i>Ostatné kapitálové fondy (413)</i>	5,00	5,00	5,00
87	<i>Zákonné rezervné fondy r.88 + r.89</i>	238,00	243,00	246,00
88	<i>Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A, 418, 421A, 422)</i>	238,00	243,00	246,00
89	<i>Rezervný fond na vlastné akcie a vlastné podiely (417A, 421A)</i>	0,00	0,00	0,00
90	<i>Ostatné fondy zo zisku r.91 + r.92</i>	5,00	0,00	13,00
91	<i>Štatutárne fondy (423, 42X)</i>	0,00	0,00	0,00
92	<i>Ostatné fondy (427, 42X)</i>	5,00	0,00	13,00
93	<i>Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet (r.94 až r.96)</i>	0,00	0,00	0,00
94	<i>Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)</i>	0,00	0,00	0,00
95	<i>Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín (+/- 415)</i>	0,00	0,00	0,00
96	<i>Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení (+/- 416)</i>	0,00	0,00	0,00
97	<i>Výsledok hospodárenia minulých rokov r.98 + r.99</i>	0,00	0,00	0,00
98	<i>Nerozdelený zisk minulých rokov (428)</i>	0,00	0,00	0,00
99	<i>Neuhradená strata minulých rokov (/-/429)</i>	0,00	0,00	0,00
100	<i>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení +/- r.01 - (r.81 + r.85 + r.86 + r.87 + r.90 + r.93 + r.97 + r.101 + r.141)</i>	109,00	48,00	-154,00
101	<i>Záväzky r.102 + r.118 + r.121 + r.122 + r.136 + r.139 + r.140</i>	606,00	486,00	574,00
102	<i>Dlhodobé záväzky súčet (r.103 + r.107 až r.117)</i>	351,00	315,00	322,00

103	Dlhodobé záväzky z obchodného styku súčet (r.104 až r.106)	0,00	0,00	0,00
104	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	0,00	0,00	0,00
105	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	0,00	0,00	0,00
106	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 475A, 476A)	0,00	0,00	0,00
107	Čistá hodnota zákazky (316A)	0,00	0,00	0,00
108	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	0,00	0,00	0,00
109	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	0,00	0,00	0,00
110	Ostatné dlhodobé záväzky (479A, 47XA)	0,00	0,00	0,00
111	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	0,00	0,00	0,00
112	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)	0,00	0,00	0,00
113	Vydané dlhopisy (473A/-/255A)	0,00	0,00	0,00
114	Záväzky zo socialného fondu (472)	2,00	4,00	4,00
115	Iné dlhodobé záväzky (336A, 372A, 474A, 47XA)	0,00	0,00	0,00
116	Dlhodobé záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	0,00	0,00	0,00
117	Odložený daňový záväzok (481A)	349,00	311,00	318,00
118	Dlhodobé rezervy r.119 + r.120	2,00	1,00	0,00
119	Zákonné rezervy (451A)	0,00	0,00	0,00
120	Ostatné rezervy (459A, 45XA)	2,00	1,00	0,00
121	Dlhodobé bankové úvery (461A,46XA)	0,00	0,00	0,00
122	Krátkodobé záväzky súčet (r.123 + r.127 až r.135)	221,00	149,00	212,00
123	Záväzky z obchodného styku súčet (r.124 až r.126)	120,00	39,00	95,00
124	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	0,00	0,00	0,00
125	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči	0,00	0,00	0,00

	<i>prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)</i>			
126	<i>Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)</i>	<i>120,00</i>	<i>39,00</i>	<i>95,00</i>
127	<i>Čistá hodnota zákazky (316A)</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
128	<i>Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
129	<i>Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
130	<i>Záväzky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
131	<i>Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)</i>	<i>56,00</i>	<i>60,00</i>	<i>65,00</i>
132	<i>Záväzky zo sociálneho poistenia (336A)</i>	<i>35,00</i>	<i>38,00</i>	<i>41,00</i>
133	<i>Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)</i>	<i>9,00</i>	<i>12,00</i>	<i>9,00</i>
134	<i>Záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
135	<i>Iné záväzky (372A, 379A, 474A, 475A, 479A, 47XA)</i>	<i>0,00</i>	<i>1,00</i>	<i>2,00</i>
136	<i>Krátkodobé rezervy r.137 + r.138</i>	<i>30,00</i>	<i>21,00</i>	<i>39,00</i>
137	<i>Zákonné rezervy (323A, 451A)</i>	<i>20,00</i>	<i>11,00</i>	<i>32,00</i>
138	<i>Ostatné rezervy (323A, 32X, 459A, 45XA)</i>	<i>11,00</i>	<i>10,00</i>	<i>7,00</i>
139	<i>Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
140	<i>Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, /- /255A)</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
141	<i>Časové rozlíšenie súčet (r. 142 až r. 145)</i>	<i>23,00</i>	<i>6,00</i>	<i>8,00</i>
142	<i>Výdavky budúcich období dlhodobé (383A)</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
143	<i>Výdavky budúcich období krátkodobé (383A)</i>	<i>1,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
144	<i>Výnosy budúcich období dlhodobé (384A)</i>	<i>10,00</i>	<i>3,00</i>	<i>0,00</i>
145	<i>Výnosy budúcich období krátkodobé (384A)</i>	<i>13,00</i>	<i>3,00</i>	<i>8,00</i>

Tabuľka č.7 Výkaz ziskov a strát /Obrat Kum. v tis. Eur/

Riadok	Názov riadku	2014	2015	2016
1	Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)	2986,00	2896,00	2906,00
2	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet (r.03 až r.09)	2993,00	2900,00	2917,00
3	Tržby z predaja tovaru (604, 607)	134,00	139,00	180,00
4	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)	0,00	0,00	0,00
5	Tržby z predaja služieb (602, 606)	2852,00	2757,00	2725,00
6	Zmena stavu vnútroorganizačných zásob (+/-) (účtovná skupina 61)	0,00	0,00	0,00
7	Aktivácia (účtovná skupina 62)	0,00	0,00	0,00
8	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu (641,642)	2,00	0,00	0,00
9	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644,645,646,648,655,657)	5,00	4,00	12,00
10	Náklady na hospodársku činnosť spolu r.11+r.12+r.13+r.14+r.15+r.20+r.21+r.24+r.25+r.26)	2844,00	2893,00	3090,00
11	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504,507)	60,00	66,00	89,00
12	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501,502,503)	774,00	774,00	787,00
13	Opravné položky k zásobám (+/-)(505)	1,00	-1,00	0,00
14	Služby (účtovná skupina 51)	192,00	184,00	212,00
15	Osobné náklady (r.16 až r.19)	1296,00	1366,00	1399,00
16	Mzdové náklady (521,522)	901,00	939,00	959,00
17	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	18,00	35,00	38,00
18	Náklady na sociálne poistenie (524, 525, 526)	331,00	349,00	358,00
19	Sociálne náklady (527, 528)	47,00	43,00	44,00
20	Dane a poplatky (účtovná skupina 53)	35,00	35,00	36,00
21	Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (r.22 + r.23)	295,00	282,00	270,00

22	<i>Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551)</i>	295,00	282,00	270,00
23	<i>Opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (+/-)(553)</i>	0,00	0,00	0,00
24	<i>Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541,542)</i>	0,00	0,00	0,00
25	<i>Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)</i>	11,00	3,00	1,00
26	<i>Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543,544,545,546,548,549,555,557)</i>	180,00	185,00	296,00
27	<i>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (+/-) (r.02-r.10)</i>	149,00	7,00	-172,00
28	<i>Pridaná hodnota (r.03+r.04+r.05+r.06+r.07)-(r.11+r.12+r.13+r.14)</i>	1959,00	1873,00	1818,00
29	<i>Výnosy z finančnej činnosti spolu r.30+r.31+r.35+r.39+r.42+r.43+r.44</i>	6,00	20,00	11,00
30	<i>Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)</i>	0,00	0,00	0,00
31	<i>Výnosy z dlhodobého finančného majetku súčet (r.32 až r.34)</i>	0,00	0,00	0,00
32	<i>Výnosy z cenných papierov a podielov od prepojených účtovných jednotiek (665A)</i>	0,00	0,00	0,00
33	<i>Výnosy z cenných papierov a podielov v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (665A)</i>	0,00	0,00	0,00
34	<i>Ostatné výnosy z cenných papierov a podielov (665A)</i>	0,00	0,00	0,00
35	<i>Výnosy z krátkodobého finančného majetku súčet (r.36 až r.38)</i>	0,00	0,00	0,00
36	<i>Výnosy z krátkodobého finančného majetku od prepojených účtovných jednotiek (666A)</i>	0,00	0,00	0,00
37	<i>Výnosy z krátkodobého finančného majetku v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (666A)</i>	0,00	0,00	0,00
38	<i>Ostatné výnosy z krátkodobého finančného majetku (666A)</i>	0,00	0,00	0,00
39	<i>Výnosové úroky (r.40 až r.41)</i>	6,00	20,00	11,00
40	<i>Výnosové úroky od prepojených účtovných jednotiek (662A)</i>	0,00	0,00	0,00
41	<i>Ostatné výnosové úroky (662A)</i>	6,00	20,00	11,00

42	Kurzové zisky (663)	0,00	0,00	0,00
43	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664,667)	0,00	0,00	0,00
44	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	0,00	0,00	0,00
45	Náklady na finančnú činnosť spolu (r.46+r.47+r.48+r.49+r.52+r.53+r.54)	11,00	11,00	7,00
46	Predané cenné papiere a podiely (561)	0,00	0,00	0,00
47	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	0,00	0,00	0,00
48	Opravné položky k finančnému majetku (+/-) 565	0,00	0,00	0,00
49	Nákladové úroky (r.50+r.51)	0,00	0,00	0,00
50	Nákladové úroky na prepojené účtovné jednotky (562A)	0,00	0,00	0,00
51	Ostatné nákladové úroky (562A)	0,00	0,00	0,00
52	Kurzové straty (563)	0,00	0,00	0,00
53	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564,569)	0,00	0,00	0,00
54	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568,569)	11,00	11,00	7,00
55	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-) (r.29-r.45)	-5,00	10,00	5,00
56	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) (r.27+r.55)	143,00	16,00	-168,00
57	Daň z príjmov (r.58+r.59)	35,00	-32,00	-14,00
58	Daň z príjmov splatná (591,595)	4,00	7,00	3,00
59	Daň z príjmov odložená (+/-) (592)	31,00	-39,00	-17,00
60	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/-) (596)	0,00	0,00	0,00
61	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) (r.56-r.57-r.60)	108,00	48,00	-154,00

3.2 NÁKLADY

Tabuľka č. 8 Náklady

Menovky riadkov	2014	2015	2016
5 NÁKLADY	2 890 492,99	2 871 986,17	3 082 942,00
50 Spotrebované nákupy	835 491,69	839 105,37	875 585,70
501 Spotreba materiálu	380 136,31	355 619,30	387 135,74
502 Spotreba energie	394 109,40	418 237,04	399 406,62
504 Predaný tovar	60 067,35	66 136,02	89 267,38
505 Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k	1 178,63	-886,99	-224,04
51 Služby	191 794,47	183 881,54	212 315,71
511 Opravy a udržiavanie	33 352,44	28 331,80	41 017,70
512 Cestovné	12 672,59	10 976,69	12 574,79
513 Náklady na reprezentáciu	2 671,47	2 222,00	4 812,80
518 Ostatné služby	143 097,97	142 351,05	153 910,42
52 Osobné náklady	1 295 920,88	1 365 520,34	1 399 135,01
521 Mzdové náklady	900 603,52	938 969,81	958 949,46
523 Odmeny členom orgánov spoločnosti a druž	17 520,00	35 040,00	38 400,00
524 Zákonné sociálne poistenie	323 809,86	341 247,50	349 984,81
525 Ostatné sociálne poistenie	6 985,49	7 609,54	8 065,12
527 Zákonné sociálne náklady	47 002,01	42 653,49	43 735,62
53 Dane a poplatky	34 680,42	34 823,85	36 112,74
54 Iné náklady na hospodársku činnosť	191 277,10	187 865,20	296 882,68
55 Odpisy a opravné položky k dlhodobému ma	295 328,53	282 073,26	269 736,06
56 Finančné náklady	10 887,49	10 650,02	6 899,87
59 Dane z príjmov a prevodové účty	35 112,41	-31 933,41	-13 725,77

V roku 2016 dosiahli celkové náklady výšku 3 082 942,00 Eur, čo v porovnaní s rokom 2015 predstavuje nárast o 210 955,9 Eur. K nárastu došlo vo všetkých kategóriách vzhľadom na začatie obnovy technického a materiálového vybavenia štátneho podniku a konsolidáciu personálneho obsadenia kľúčových pozícií pre chod podniku.

3.3 VÝNOSY

Tabuľka č. 9 Výnosy

Menovky riadkov	2014	2015	2016	
6 VÝNOSY	2 998 873,13	2 920 202,69	2 928 821,00	8 618,31
60 Tržby za vlastné výkony a tovar	2 986 054,40	2 896 047,58	2 905 601,23	9 553,65
602 Tržby z predaja služieb	2 851 584,98	2 756 725,69	2 725 490,88	-31 234,81
604 Tržby za tovar	134 469,42	139 321,89	180 110,35	40 788,46
64 Iné výnosy z hospodárskej činnosti	7 137,31	3 906,17	11 793,30	7 887,13
641 Tržby z predaja dlhodobého nehmotného ma	1 850,00	0	0	0,00
642 Tržby z predaja materiálu	124,5	0	21,02	21,02
648 Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	5 162,81	3 096,17	11 772,28	8 676,11
66 Finančné výnosy	5 681,42	20 248,94	11 426,47	-8 822,47
662 Úroky	5 681,40	20 227,72	11 424,50	-8 803,22
663 Kurzové zisky	0	1,62	1,91	0,29
668 Ostatné finančné výnosy	0	19,6	0,06	-19,54

Medziročný nárast výnosov činí 8 618,31 Eur. Dôvodom nárastu sú najmä vyššie tržby dosiahnuté z predaja tovaru a iné výnosy z hospodárskej činnosti.

Tabuľka č. 10 štruktúra tržieb kúpeľnej starostlivosti

tržby podľa kategórií	2014	2015	2016	16/14	16/15
Poistovne skup. A	563 169,28	611 177,79	509 767,04	-53 402,24	-101 410,7
poistovne skup. B	343 215,76	325 372,24	349 897,08	6 681,32	24 524,84
Doplatok A	42 507,48	39 715,34	43 397,64	890,16	3 682,30
Doplatok B	392 133,20	361 315,00	397 125,86	4 992,66	35 810,86
Poistovne	1 341 025,72	1 337 580,37	1 300 187,62	-40 838,10	-37 392,75
Domáci samoplatci	710 266,60	748 042,85	817 682,88	107 416,28	69 640,03
Domáci samoplatci CK	58 616,40	67 172,10	96 016,85	37 400,45	28 844,75
domáci samoplatci	768 883,00	815 214,95	913 699,73	144 816,73	98 484,78
Zahraniční samoplatci	229 044,11	210 234,67	197 125,10	-31 919,01	-13 109,57
Zahraniční samoplatci CK	309 371,39	218 859,09	134 178,10	-175 193,29	-84 680,99
Zahraniční samoplatci	538 415,50	429 093,76	331 303,20	-207 112,30	-97 790,56
tržby spolu	2 648 324,22	2 581 889,08	2 545 190,55	-103 133,67	-36 698,53

Tržby v jednotlivých kategóriách poistencov zaznamenali oproti roku 2015 zmenu tak v kategórii „A“, pokles o -101 410,75 Eur v porovnaní s rokom 2015 kedy bol evidovaný nárast 48 008,51 Eur ako aj v kategórii „B“ kde sme dosiahli nárast o 24 524,84 Eur oproti poklesu -17 843,52 v roku 2015.

V kategórii domácich samoplatcov došlo oproti predchádzajúcemu roku k navýšeniu tržieb o 98 484,78 Eur avšak v kategórii zahraničných samoplatcov k ich prepadu o -97 790,56 Eur. Pokles tržieb zahraničných samoplatcov vidíme hlavne v neefektívnom marketingu na zahraničných trhoch, ako aj v pokračujúcom poklese záujmu klientov z Ruska a pretrvávajúcom dopade zmien majetkových pomerov v nemeckej cestovnej kancelárii Euromed. Priaznivo vnímame skutočnosť v kategórii slovenských samoplatcov, ktorí uprednostňujú pobyty v domácich rekreačných a liečebných zariadeniach ako odozvu na zvýšenie bezpečnostných rizík v zahraničných dovolenkových destináciách.

3.4 VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA, EKONOMICKÉ A FINANČNÉ UKAZOVATELE

Tabuľka č. 11 Vývoj výnosov, nákladov a zisku v období posledných troch rokov

text/obdobie	2014	2015	2016
náklady	2 890 492,99	2 871 986,17	3 082 942,00
Výnosy	2 998 873,13	2 920 202,69	2 928 821,00
výsledok hospodárenia	108 380,14	48 216,52	-154 121,00

Dosiahnutý záporný výsledok hospodárenia bol dosiahnutý kvôli súbehu negatívnych externých a interných faktorov pôsobiacich na činnosť štátneho podniku v priebehu roka 2016. Ich podrobnejšiu analýzu uvádzame v bode 8. Záver.

3.5 FINANČNÁ ANALÝZA

Tabuľka č. 12

Hodnota		Menovky stípcov		
Menovky riadkov	Názov	2014	2015	2016
RENTABILITA		Ukazovatele rentability		
ROI	Rentabilita dlhodobo investovaného kapitálu	,02	,01	-,03
ROA	Rentabilita celkových vložených aktív	1,63	,75	-2,69
ROE	Rentabilita vlastného kapitálu	1,80	,81	-2,96
ROS	Rentabilita tržieb	3,63	1,66	-5,88
LIKVIDITA		Ukazovatele likvidity		
L1	Likvidita 1. stupňa	6,10	9,92	7,35
L2	Likvidita 2. stupňa	6,59	10,72	7,98
L3	Likvidita 3. stupňa	6,83	10,95	8,23

Prac. Kapitál	Pracovný kapitál	1 628	1 769	1911
NÁKLADOVOSŤ A PRODUKTIVITA		Nákladovosť a produktivita		
Nákl. výr. spotr.	Nákladovosť výrobnjej spotreby			
Mzdová produkt.	Mzdová produktivita	1,51	1,37	1,30
Nákl. osob. nákl.	Nákladovosť osobných nákladov	43,37	47,15	48,16
Nákladovosť odpisov	Nákladovosť odpisov	9,88	9,74	9,28
AKTIVITA		Ukazovatele aktivity		
Doba obratu zásob	Doba obratu zásob	4,52	3,54	4,45
Doba inkasa pohľadávok	Doba inkasa pohľadávok	16,20	17,68	19,65
Doba splat. záv.	Doba splatnosti záväzkov	14,70	4,89	11,86
ZADĹŽENOSŤ		Ukazovatele zadĺženosti		
Celk. zadĺž.	Celková zadĺženosť	9,10	7,52	8,92
Dlhodob. zadĺž.	Dlhodobá zadĺženosť	,05	,05	,05
Stupeň fin. samost.	Stupeň finančnej samostatnosti	,91	,92	,91
Miera zadĺž.	Miera zadĺženosti	10,05	8,14	9,82

Ukazovatele likvidity charakterizujú platobnú schopnosť firmy prostredníctvom porovnávania objemu obežných aktív, pokladaných vo všeobecnosti za ľahko likvidné (speňažiteľné) majetkové súčasti, s hodnotou krátkodobých cudzích zdrojov, ktoré je treba v lehote do jedného roka splatiť.

Ukazovateľ rentability odráža efektívnosť hospodárenia, udáva hodnotu zisku, ktorá pripadá na jednotku vynaložených nákladov, čiže v podniku by mala byť rastúca miera zisku vzhľadom k nákladom.

Tabuľka č. 13 Stupeň finančnej samostatnosti

Hodnota	Menovky stĺpcov		
	Stupeň fin. samost.		Stupeň fin. samost.
	Celková hodnota		
Menovky riadkov	vlastný kap.	celkový kap.	
2014	6 026 095,23	6 655 215,10	0,91
2015	5 966 353,26	6 458 609,08	0,92
2016	5 779 005,26	6 361 143,80	0,91

Ukazovateľ finančnej samostatnosti vypovedá mieru zadlženosti vlastného kapitálu, teda koľko jednotiek cudzieho kapitálu pripadá na 1 jednotku vlastného kapitálu. Vyššia hodnota ako 1 je prijateľná len v podnikoch s bezpečnými a stabilnými príjmami.

Tabuľka č. 14 Pohľadávky a záväzky

POHLADÁVKY A ZÁVÄZKY v tis. €	2014	2015	2016
Krátkodobé pohľadávky celkom	153	160	180
Pohľadávky z obchodného styku	149	159	176
- z toho po lehote splatnosti	9	43	55
Opravné položky k pohľadávkam	6	19	20
Krátkodobé záväzky celkom	221	149	212
Záväzky z obchodného styku	120	39	95
- z toho po lehote splatnosti	0	0	0

Pohľadávky a záväzky sú sledované podľa jednotlivých obchodných partnerov a členené na domácich a zahraničných partnerov. K 31.12.2016 bola vykonaná dokladová inventarizácia pohľadávok a záväzkov. Výšku pohľadávok po lehote splatnosti opakovane ovplyvnili najmä pohľadávky voči odberateľom zdravotnej starostlivosti.

3.6 TVORBA A ČERPANIE FONDŮV

Tabuľka č. 15 Tvorba a čerpanie fondov

fondy - tvorba a čerpanie	2016	2016	2016
	Rezervný fond	sociálny fond	Fond odmien
Počiatočný stav k 1. Januáru	243 429,22	4 204,34	0,00
Tvorba:			
-prídel do rezervného fondu (min 5%)	2 411,00	-	-
-prídel do fondu odmien zo zisku	-	0,00	45 805,22
povinný prídel (1%) na rok 2016	-	8 448,14	-
Tvorba spolu	2 411,00	8 448,14	45 805,52
Čerpanie:			
-úhrada straty	0,00	-	-
-príspevok na zamestnaneckú stravu	-	5 484,60	-
-jubilejné odmeny	-	735,50	-
-príspevok na regeneráciu prac.sily	-	1 980,75	-
-príspevok na osob.potreby zamestn.	-	-	0,00
-podieľy na VH – zamestnanci	-	-	14 988,00

-ročné odmeny podľa zmlúv	-	-	4 579,00
-odmeny z fondu vedúceho	-	-	13 660,00
Čerpanie spolu	0,00	8 200,85	33 227,00
Zostatok k 31. Decembru	245 840,22	4 451,63	12 578,52

3.7 INFORMÁCIA PODĽA §9, ODS.6 ZÁKONA Č.111/1990 ZB. O ŠTÁTNYM PODNIKU

Tabuľka č. 16 - Informácia o výške ročnej odmeny riaditeľa štátneho podniku podľa § 19 ods. 10 a o výške jeho podielu na zisku podniku, o výške ročnej odmeny členov dozornej rady podľa § 20 ods. 10 a o výške ich podielov na zisku štátneho podniku.

Výška ročnej odmeny riaditeľa podniku podľa §19 ods.8 v roku 2016 (EUR)	0,00
Výška podielu na zisku riaditeľa podniku vyplatená v roku 2016 (EUR)	10%
Výška ročnej odmeny členov dozornej rady podľa §20 ods.10 v roku 2016 (EUR)	0,00
Výška podielu na zisku podniku členov dozornej rady vyplatené v roku 2016 (EUR)	5%
Zmluvy schvaľované dozornou radou podniku podľa §21 ods.1 písm. j)	nie

3.8 UDALOSTI OSOBITNÉHO VÝZNAMU

V minulom období nenastali v činnosti štátneho podniku žiadne udalosti osobitného významu.

3.9 INFORMÁCIE O PREDPOKLADANOM BUDÚCOM VÝVOJI PODNIKU

Plán na rok 2017 vychádza z analýzy roku 2016 a už známych skutočností orientácie trhu a marketingového prieskumu. Predpokladaný výsledok hospodárenia v roku 2017 je uvedený v tis. Eur.

Tabuľka č. 17 Plán na rok 2017

Názov položky	Plán na rok 2017 v tis. Eur
VÝNOSY	3075,05
NÁKLADY	2974,56
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA	100,49
Daň z príjmov (591,592)	0,10
HV po zdanení	100,39

3.10 NÁKLADY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA, VPLYV ČINNOSTI ŠTÁTNEHO PODNIKU NA ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Podnik v minulom období nevynakladal prostriedky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja. Činnosť štátneho podniku nemá zásadný vplyv na životné prostredie.

3.11 NADOBÚDANIE AKCIÍ, PODIELOV ...

Podnik v minulom období nenadobudol vlastné akcie, dočasné listy ani iné obchodné podiely a akcie.

3.12 ORGANIZAČNÁ ZLOŽKA V ZAHRANIČÍ

Štátny podnik nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Nie sú nám známe žiadne významné riziká a neistoty, ktorým by náš štátny podnik bol vystavený. Po skončení účtovného obdobia nenastali udalosti osobitného významu.

3.13 NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU/ ÚHRADU STRATY ZA ROK 2016

Tabuľka č. 18

<i>Názov položky</i>	<i>v EUR</i>
VÝNOSY SPOLU	2 928 821,00
NÁKLADY SPOLU	3 096 667,77
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA	-167 846,77
DAŇ	13 725,77
ZISK NA ROZDELENIE / STRATA	-154 121,00

Tabuľka č. 19

<i>Názov položky</i>	<i>v EUR</i>
ZISK / STRATA ZA ROK 2016	-154 121,00
ROZDELENIE ZISKU / VYSPORIADANIE STRATY:	
NEUHRADENÁ STRATA MINULÝCH ROKOV	-154 121,00

4. ĽUDSKÉ ZDROJE A EKONOMIKA PRÁCE

Starostlivosť o zamestnancov je zahrnutá v sociálnom programe podniku. Okrem sociálnych výhod vyplývajúcich zo zákonných opatrení, podnik zabezpečuje ďalšie výhody vyplývajúce z ustanovení uzatvorenej Kolektívnej zmluvy, ktorá je konsenzom požiadaviek odborovej organizácie a možností štátneho podniku:

- príspevok na závodné stravovanie zamestnancov;
- ambulatná kúpeľná starostlivosť pre zamestnancov a rodinných príslušníkov;
- príspevok na doplnkové dôchodkové poistenie;
- odmeny pri životných a pracovných jubileách;
- zvyšovanie kvalifikácie a rekvalifikácia.

Konečným cieľom sociálneho programu je vytvorenie maximálnych podmienok pre stimuláciu zamestnancov ku zvyšovaniu ich výkonnosti, pocitu vlastnej úspešnosti a vzťahu k štátnemu podniku.

V oblasti vzdelávania zamestnancov je činnosť zameraná na absolvovanie odborných kurzov pre odbornosti jednotlivých pracovných pozícií referentov ako aj zdravotníckych zamestnancov pri zavádzaní nových liečebných metód. V pláne vzdelávania je zohľadnená nutnosť absolvovania pravidelných školení v oblasti predpisov, noviel a zmien zákonov, ktoré súvisia s pracovnou činnosťou jednotlivých zamestnancov.

Tabuľka č. 20 Štruktúra zamestnancov podľa kategórií

KATEGÓRIA	2013	2014	2015	2016
lekár	4,53	3,38	3,83	4,31
sestra	6,33	5	5	5,13
fyzioterapeut	6,96	6,85	7	7
asistent - masér	14,67	14,62	13,5	8,46
laborant	1	1	1	1
rádiologický asistent	1	1	1	1
asistent výživy	1	1	1	1
sanitár	3,61	3,72	6,75	7,75
THP	16,79	16,52	16,23	19,51
Prevádzkoví zamestnanci	70,86	71,38	73,28	68,69
z toho:				
stravovacie oddelenie	28,81	28,61	27,15	26,92
ubytovacie oddelenie	13,29	12,78	13,63	13,1

pomocný zdravotný personál	3,61	3,72	6,75	2,6
ostatné prevádzky	25,15	26,27	25,75	26,07
SPOLU	122,14	120,75	121,84	123,85

Tabuľka č. 21 Mzdové ukazovatele

UKAZOVATEĽ	2014	2015	2016	index %/ 16/15
počet zamestnancov prepočítaný	120,75	121,84	123,85	1,02
priemerný zárobok vr. pohotovostných služieb /v euro/	623,48	656,81	583,36	0,89
hospodársky výsledok /v tis. Euro/	108	48	-157	-3,27
náklady /v tis. euro/	2 890	2 872	3 083	1,07
výnosy /v tis. euro/	2 999	2 920	2 926	1,00
pridaná hodnota /v tis. euro/	1959	1873	1817	0,00
mzdové náklady /v tis. euro/	901	939	959	1,02
osobné náklady /v tis. euro/	1 296	1 366	1 399	1,02
mzdová nákladovosť	31,16%	0,33	0,31	0,95
rentabilita miezd	12,03%	0,05	-0,16	-3,20
produktivita práce /v euro/	16222	15373	14671	0,95
mzdové náklady/výnosy	0,30	0,32	0,33	1,02
osobné náklady/výnosy	0,43	0,47	0,48	1,02

5. STAROSTLIVOSŤ O KVALITU

Dňa 15.9.2015 bola schválená norma ISO 9001:2015 a ISO 14 001:2015 a od dňa jej publikácie 23.9.2015 začalo trojročné prechodné obdobie na prechod firiem na tieto nové verzie normy. Naša organizácia v roku 2016 investovala prostriedky do implementácie obidvoch noriem a pri certifikácii, 23.6.2016 sme obhájili zhodu s normou ISO 14 001: 2015 s obdobím platnosti do 27.6.2019. Zhodu s normou ISO 9001:2015 budeme obhajovať v tomto roku v dohodnutom termíne.

V roku 2016 bol aktualizovaný tím interných audítorov, všetci audítori boli zároveň preškolení na nové normy.

Dlhoročné plnenie požiadaviek noriem kvality stabilizuje v podniku systémové a procesné riadenie vykonávaných činností a procesov, vnáša istotu pri kontrole a plnení legislatívnych požiadaviek

a prináša zvýšenú dôveru našich obchodných partnerov a klientov vo vysokú úroveň poskytovania služieb a profesionalitu pri výkone činností v každej oblasti nášho pôsobenia.

V tomto trende chceme pokračovať aj v nasledujúcom období.

6. TECHNICKÝ ROZVOJ A INVESTÍCIE

Tabuľka č. 22 Zaradenie dlhodobého majetku v roku 2016

Menovky riadkov	2016
0 DLHODOBÝ MAJETOK	95 729,31
01 Dlhodobý nehmotný majetok	0,00
013 Softvér	0,00
02 Dlhodobý hmotný majetok - odpisovaný	35 918,01
021 Stavby	0,00
022 Samostatné hnutelné veci a súbory	35 918,01
022202 Stroje, prístroje a zariadenia	35 918,01
022302 Dopravné prostriedky	0
03 Dlhodobý hmotný majetok - neodpisovaný	0
04 Obstaranie dlhodobého majetku	41 551,02
05 Poskytnuté preddavky na dlhodobý majetok	0
07 Oprávky k dlhodobému nehmotnému majetku	0
08 Oprávky k dlhodobému hmotnému majetku	18 260,28
Celkový súčet	95 729,31

Tabuľka č.23 Vyhodnotenie plánu nadobúdania investícií a predaja majetku za rok 2016.

P.č.	Popis obstaranej investície	Plánovaná cena v € bez DPH	Skutočná cena v € bez DPH	Dátum obstarania
1.	013102 - softvér nad 2400 euro			
1.1.				
1.1.	Lauryn – Rehabilitačná agenda L-Bis/4G	2 500,00	x	nerealizované
Spolu za skupinu 013		2 500,00	x	
2.	014102 - oceniteľné práva nad 2400 euro	Cena v € bez DPH	Skutočná cena v € bez DPH	

2.1.	prospekt fotodokumentácia	2 000,00	x	nerealizované
Spolu za skupinu 014		2 000,00	x	
3.	021102 - stavby Dudince	Cena v € bez DPH	Skutočná cena v € bez DPH	
3.1.	Projektová dokumentácia Diamant rekonštrukcia balneoterapie - doplnenie oddelenia elektroliečby	11 000,00	x	nerealizované
3.2.	Diamant rekonštrukcia telocvičňa, vodoliečba	750 000,00	x	nerealizované
3.3.	Diamant rekonštrukcia, elektroliečba	150 000,00	x	nerealizované
Spolu za skupinu 021		911 000,00		
4.	022202 - stroje, prístroje a zariadenia nad 1700 euro	Cena v € bez DPH	Skutočná cena v € bez DPH	
4.1.	Parný kotol	4 000,00	x	nerealizované
4.2.	Škrabka zeleniny 40 kg nerez	1 850,00	x	nerealizované
4.3.	Mraziaci box 5 - 7 m3	3 600,00	x	nerealizované
4.4.	Traktorová kosačka Etesia H 124 P	17 300,00	x	nerealizované
4.5.	Elektroventil so servopohonom (para práčovňa)	2 050,00	x	nerealizované
4.6.	Pračka 28 kg	9 500,00	9250,00	11/2016
4.7.	Pračka 12kg	4 000,00	3830,00	11/2016
4.8.	Elektrický rozvádzač pre výťah	1 950,00	x	nerealizované
4.9.	Rekonštrukcia výťahu - balneoterapia – okrúhly	27 700,00	x	nerealizované
4.10.	Riadiaca jednotka - dávkovanie bazény	1 200,00	x	nerealizované
4.11.	Súbor voličebných zariadení – príloha č. 1	46 200,00	x	nerealizované
4.12.	Počítač Lenovo IdeaCentre	x	1819,00	10/2016
4.13.	Rázová vlna – elektroliečba	x	15386,00	12/2016
Spolu za skupinu 022		119 350,00	30 285,00	
Investície spolu		1 032 350,00	30 285,00	

Vyhodnotenie plánu investícií a rozvoja na rok 2016:

Nadobúdanie investícií v roku 2016 bolo plnené iba čiastočne v súlade so schváleným plánom nadobúdania majetku. K neplneniu plánovaných obstarávaní došlo z dôvodu pozastavenia niektorých akcií so strany zriaďovateľa.

Investičné aktivity boli v prevažnej miere zamerané na:

- na odstránenie nepriaznivého technického stavu zariadení;
- technické zhodnotenie za účelom zvýšenia kvality technických parametrov, zmeny účelu využiteľnosti a efektívnosti prevádzky;
- obstaranie investícií zvyšujúcich rozsah a kvalitu poskytovaných služieb s cieľom zvýšenia konkurencie schopnosti v poskytovaní liečebných procedúr.

ZÁVER

Hospodárske a ekonomické ukazovatele ktoré štátny podnik dosiahol v roku 2016 sú obrazom zanedbania oblasti aktívneho marketingu a obchodu smerom na potencionálne ako aj overené zahraničné trhy s cieľom udržať si počty zahraničných klientov a postupne ich navyšovať. Vedenie podniku vyvíjalo snahu o maximálne vyťaženie lôžkovej kapacity no v niektorých prípadoch za cenu nízkych akciových cien čo sa v konečnom dôsledku odrazilo na výške tržieb. Ďalším negatívnym javom pôsobiacim na hospodársky výsledok je odkladanie modernizácie technického vybavenia, vybavenia izieb a nelogického vyplácania prémie založených na dosahovaní obratu a nie zisku. V neposlednej miere je to aj zaúčtovanie zmarených investícií z predchádzajúcich rokov do účtovného roku 2016 vo výške 107 366,86 EUR, započítanie rezervy na nevyčerpané dovolenky vo výške 24 264,17 EUR a započítanie rezervy na výkon auditu vo výške 1000 EUR.

Na základe spracovanej koncepcie rozvoja štátneho podniku na rok 2017 očakávame ekonomickú stabilizáciu a ozdravenie výkonnosti podniku hlavne premysleným cieleným marketingom na skupiny potencionálnych klientov – samoplatcov. Zefektívnením a skvalitnením činností vo všetkých oblastiach dosiahneme zníženie rozpočtovej kapitoly nákladov. Zároveň budeme realizovať naplánovanú postupnú obnovu a modernizáciu priestorov a technického vybavenia štátneho podniku so stanovením prioritných oblastí s najvyššou a najrýchlejšou návratnosťou. Najzakladanejšou úlohou je však plnenie všetkých uvedených cieľov pri udržaní vysokej kvality poskytovaných služieb v zdravotníckej starostlivosti, ubytovaní a stravovaní klientov štátneho podniku.

V Dudinciach 10.03.2017

Ing. Marián Bubelíny
riaditeľ štátneho podniku